



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

INFORME DE GESTION AÑO 2020



**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**



Coalagra Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

HISTORIA

El día 28 de junio de 1988 el Ministerio de Agricultura mediante la Resolución NO. 0379 reconoce como personería jurídica a la Asociación de Productores de El Gramal.

El 22 de octubre de 1988 se declara constituida para todos los efectos legales la COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS EL GRAMAL LTDA. Dicha constitución nace por la problemática presentada en ese entonces, era una región con abundante producción de leche, los compradores que visitaban la zona la pagaban a precios muy bajos, donde cuando habían los picos altos de abundancia no la recogían generando pérdidas para ellos.

Se le reconoce Personería Jurídica No 1119 del 25 de mayo de 1989 a la COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS EL GRAMAL LTDA.

COALAGARA LTDA, empresa cooperativa con responsabilidad social orienta sus esfuerzos al desarrollo rural, al mejoramiento de la calidad de vida de los productores, procesamiento de productos lácteos con calidad.

Es una organización de economía solidaria de responsabilidad limitada, con un número de asociados y capital variables e ilimitados.

Pertenece al sector privado; dedicada a la producción y comercialización de productos lácteos en pro del fortalecimiento y desarrollo rural.

Es una Cooperativa de productores pertenecientes al sector agroindustrial, dedicada al desarrollo, producción y comercialización de productos lácteos

Es importante recordar que Coalagra Ltda. se creó con el objetivo de mutuo beneficio y apoyo a los pequeños productores de leche de la zona, para ese entonces la producción de leche era mayor, que a su vez siendo esta actividad la de mayor fuente de sostenimiento para dichas familias, donde el mercado que ellos tenía para ofrecer el producto (leche) solo era los carros compradores que hacían el recorrido por esa zona, que en muchas ocasiones no los favorecía por los bajos precios y porque si había abundancia en leche no la recogían, porque ellos compraban solo lo necesario. Digamos que ese mercado no era constante, ni



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

rentable para suplir las necesidades mínimas básicas en una población rural. De acuerdo a lo anterior es claro que Coalagra Ltda es de beneficio de la población rural de asociados y no asociados dedicados a la actividad de producción de leche, porque la Cooperativa procesa con materia prima de la zona. Lo que beneficia, incentiva y fortalece a su población que se sostiene de esta actividad económica. La planta procesa todos los días, recibe la leche de 43 familias en promedio de las veredas de Tembladal y Alizal entre asociados y no asociados siendo vital importancia para ellos tener donde transformar su producto (la leche), puesto que saben que por su producido del día van a generar ingresos para su sustento. Donde le agregamos que en su mayoría ya es población adulta, de la tercera edad, dedicados toda la vida al campo. Donde ya cosechar su salud no les permite y generar ingresos por esta actividad les representa más facilidad de acuerdo a sus condiciones.

La historia también cuenta que fue población afectada por la violencia, afectados por las condiciones climáticas cuando hay verano se presentan fuertes vientos los cuales generan sequía que hacen su efecto afectando las pasturas. Pero aun así queremos seguir adelante, el beneficio ha sido en pro de nosotros mismo como asociados de Coalagra Ltda y de la comunidad en general a nuestro alrededor.

Año a año hemos tenido altos y bajos, pero también se ha adquirido saberes y experiencias que nos han permitido mejorar las falencias, con nuevo enriquecimiento en conocimiento tanto en producción de leche como en su procesamiento de transformación para su comercialización que el día de hoy contamos con un reconociendo por su calidad y sabor de nuestros productos. Agradecemos el apoyo en sus inicios a la CDMB, y a lo largo de los últimos al SENA y demás Entidades del Gobierno que nos ha apoyado y fortalecido en capacitaciones y orientaciones teórico-prácticas en esta trayectoria.



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

MISION

Somos una Cooperativa competitiva adscrita a la Superintendencia de Economía solidaria, líder del sector agroindustrial comprometida con el crecimiento y bienestar de los asociados, productores y sus trabajadores, ofreciendo productos y servicios de excelente calidad, para satisfacer las necesidades de los clientes a nivel local y sus alrededores. Para ello contamos con materia prima de calidad y excelente talento humano comprometido con los valores corporativos. Donde existe una relación directa entre productor y consumidor.

VISION

A años futuros estaremos expandidos a nivel Regional y de ser posible Nacional con una producción de 50 cantinas diarias donde seremos altamente comprometidos con el crecimiento de la producción del sector agroindustrial, incursionado con productos ecológicos y actividades complementarias para el desarrollo social y económico de los Asociados, cumpliendo los estándares de calidad, productividad y competitividad. Siendo modelo de desarrollo en pro del bienestar Rural.

VALORES CORPORATIVOS

Coalagra Ltda. Se basan en los **valores** de:

Responsabilidad

Respeto

Solidaridad

Preservación del Medio Ambiente

Democracia

Igualdad

Equidad

Honestidad



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

CONSEJO DE ADMINSTRACIÓN VIGENCIA 2020

PRINCIPALES

JAIR VALENCIA ARCINIEGAS
CC 91.252.977 de B/manga

ANIANO LANDAZABAL CASTELLANOS
CC 13.544.206 de B/manga

CARLOS GONZALEZ G.
CC 5.777.724 de Tona Sder

SUPLENTES

ALFONSO LANDAZABAL.
CC 5.777.720 de TONA.

ESPERANZA MENDOZA PIÑEREZ.
CC 28.452.387 de Tona Sder

NEFTALI SUAREZ DELGADO
CC 13.845. 605 de B/manga

JUNTA DE VIGILANCIA VIGENCIA 2020

PRINCIPALES

RICARDO DELGADO M
CC 5.778.078 de Tona Sder

RODULFO CASTELLANOS L
CC 13.717.748 de B/manga

SUPLENTES

ALFONSO MENDOZA L
CC 5.778.172 de Tona Sder

JOAQUIN VANEGAS LUNA
CC 91.202.422 de Tona

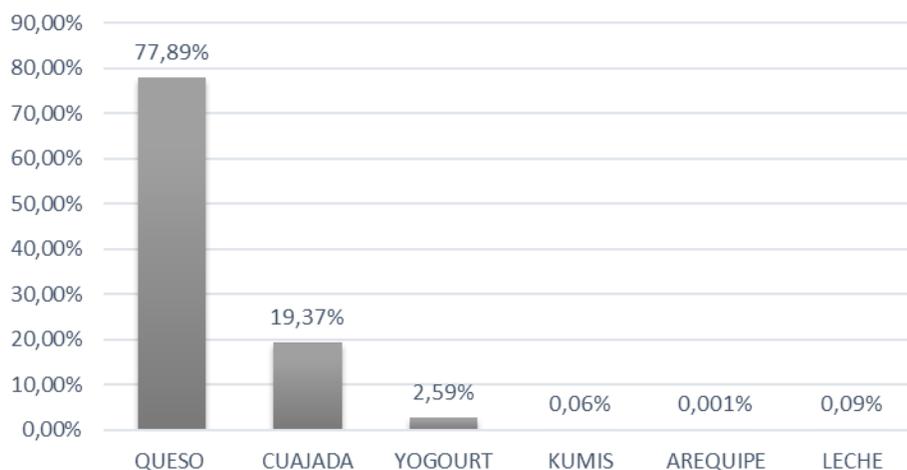
Representante legal:

JAIR ARMANDO VALENCIA VERA
CC 1.098.803.571 de B/manga

NUESTROS PRODUCTOS



% DE VENTAS DE PRODUCTOS LACTEOS





**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

En el año 2020 tuvimos unas ventas por valor **\$785.986.654**. Donde en comparación a las ventas del año 2019 se tuvo un incremento del 15.75%. Hubo una devolución en ventas por valor de **\$591.180**. Para un total de **\$785.395.474**.

Nuestras ventas representadas en productos como Queso, Cuajada, Yogurt, Kumis y Arequipe y leche. Del total de las ventas el 77.89% en queso, de ese porcentaje le corresponde al queso salado un 1.53%, el queso salado fue el nuevo producto que se hizo en el año 2020 debido a la emergencia sanitaria para evitar acumulación de queso fresco, un 19.37% en cuajada, 2.59% en yogur, un 0.06% en kumis y un 0.001% en Arequipe, Leche 0.09%. Nuestra producción mayor la representa el queso, también es el que tiene menos rendimiento y menos margen de ganancia, pero es el que más mercado tiene.

El año 2020 la Emergencia sanitaria nos cambio a todos la perspectiva de lo que podía suceder, donde fue una afectación de manera global y mundial. Unos sectores mas afectados que otros. En los picos altos de producción de leche nos reinventamos para sacar un nuevo producto que fue el queso salado, lo que nos permitió recibirle la leche a nuestros asociados y no asociados, pues por los cierres de los locales de algunos de nuestros clientes preocupaba que tuviésemos que dejar de comprarles la leche, pero a Dios gracias no fue así, tuvimos mayores ventas respecto al 2019, aumentando también nuestro costo por el aumento del precio en la materia prima. Y para el segundo semestre que el volumen de Producción de leche disminuyo en la zona se compró leche a la **Asociación de productores de leche de los municipios de silos y Mutiscua** con el fin de cumplir con nuestros clientes y nivelar nuestro punto de equilibrio. La leche comprada fuera de nuestra zona nos representa un mayor costo y más cuando hacemos un producto cien por ciento puro de excelente calidad, el porcentaje mayor de nuestras ventas lo representa el queso, siendo éste el de menor rentabilidad y rendimiento. Por eso nuestro propósito en el 2021 es aumentar producción y las ventas de yogurt.

Así como se llevó a cabo producción de queso salado, también se realizaron procesos a la par de la producción con la formula original de Coalagra Ltda, procesos con requesón que sale del mismo suero para generar un mayor rendimiento y así compensar en parte el aumento de costos, pero ya nuestros clientes acostumbrados a la formula original y el reconocimiento que tenemos en el mercado por la calidad y para no afectar nuestro mercado seguimos con la producción solo de la formula original sin adicionar requesón.





COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8



VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667



Coalagra Ltda, es el esfuerzo una comunidad de 44 Productores de leche entre asociados y no asociados, talento humano y directivos. Donde todos como una familia en busca del crecimiento, fortalecimiento y sostenimiento tanto de la actividad económica de nuestros pequeños productores de leche como del desarrollo y crecimiento de la Cooperativa. En la medida que los pequeños productores generen un mayor ingreso por su producción así mismo tienen como reinvertirle a su fuente generadora que son las vacas lecheras lo que les permite darles un mejor alimentación, con suplementos nutricionales se van a ver reflejado en una mejor producción y mayor volumen, leche de excelente que a su vez se refleja en la producción de nuestros productos lácteos.



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**



**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**



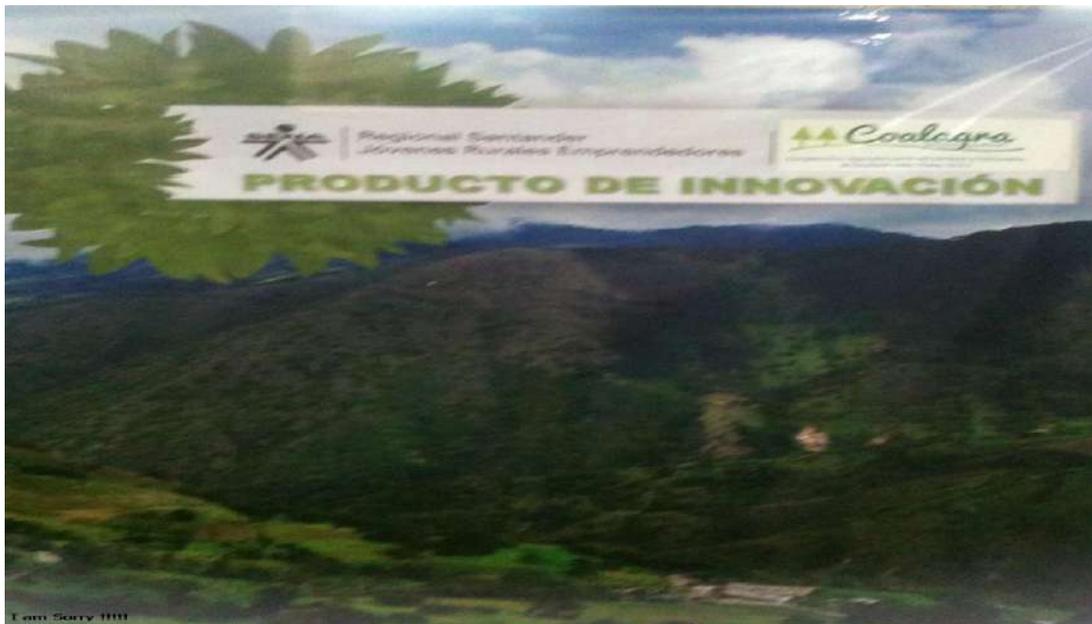
El mayor porcentaje en las ventas lo representa el queso, siendo este el de menor rendimiento por el porcentaje en grasa que caracteriza la producción de leche de esta zona. Respecto a los costos de producción y comercialización comparados con el precio de venta el margen de ganancia no es alto, a su vez es el más comercializado por mayor demanda en el mercado. A lo largo de nuestra trayectoria nos hemos posesionado y caracterizado por la excelente calidad en nuestros productos, sin químicos, sin aditivos ni conservantes. Siendo un producto natural, hace que sea de beneficio a la salud del consumidor.

Una vez más es importante resaltar y recordar que Coalagra Ltda. se creó con el objetivo de mutuo beneficio y apoyo a los pequeños productores de leche de la zona, para ese entonces la producción de leche era mayor, que a su vez siendo esta actividad la de mayor fuente de sostenimiento para dichas familias, donde el mercado que ellos tenía para ofrecer el producto (leche) solo era los carros



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

compradores que hacían el recorrido por esa zona, que en muchas ocasiones no los favorecía por los bajos precios y porque si había abundancia en leche no la recogían, porque ellos compraban solo lo necesario. Digamos que ese mercado no era constante, ni rentable para suplir las necesidades mínimas básicas en una población rural. De acuerdo a lo anterior es claro que Coalagra Ltda es de beneficio de la población rural de asociados y no asociados dedicados a la actividad de producción de leche, porque la Cooperativa procesa con materia prima de la zona. Lo que beneficia, incentiva y fortalece a su población que se sostiene de esta actividad económica. La planta procesa todos los días, recibe la leche de 44 familias en promedio de las veredas de Tembladal y Alizal entre asociados y no asociados siendo vital importancia para ellos tener donde transformar su producto (la leche), puesto que saben que por su producido del día van a generar ingresos para su sustento. Donde le agregamos que en su mayoría ya es población adulta, de la tercera edad, dedicados toda la vida al campo. Donde ya cosechar su salud no les permite y generar ingresos por esta actividad les representa más facilidad de acuerdo a sus condiciones.



**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

En el 2020 no se llevaron a cabo fortalecimientos con el SENA debido a la Emergencia Sanitaria para evitar aglomeraciones que pongan en riesgos a nuestros asociados, no asociados y comunidad en general, pero se continuó con la aplicación de los conocimientos recibidos en los fortalecimientos anteriores.

Coalagra Ltda, se proyecta continuar en el año 2021 participando de las convocatorias que nos pueda hacer la Cámara de Comercio, el Sena y la estrategia de compras Locales que prioriza a los productores campesinos, comunitarios y familiares en la compra de sus productos. Promoviendo Santander, compra a Santander. Siendo nuestra población de recursos limitados, nuestra mayor fortuna es la salud y fuerza con la que día a día Dios nos bendice para continuar la labor es importante mantenernos vinculados con las nuevas alianzas del gobierno para fortalecernos, porque muchas veces la labor del campesino no es reconocida, ni valorada. Nos olvidamos de su vital importancia en la producción de los diferentes alimentos.

También se tiene previsto para el año 2021 plantearle en acompañamiento del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga el desarrollo de un proyecto en pro del mejoramiento ambiental. Esperamos en el 2021

CUMPLIMIENTO CON LA DESTINACION DE EXCEDENTES QUE CONFORMAN EL FONDO DE EDUCACIÓN.

COALAGRA LTDA, presentó y canceló en debida forma en el año 2020 la declaración Renta del año gravable 2019 dentro de los plazos establecidos por el Gobierno Nacional. La Destinación del 20% de los Excedentes se declara y se cancela en su totalidad a la Dian, ya no se reparte en donaciones a Instituciones de Educación superior autorizadas.