



Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

INFORME DE GESTION AÑO 2023



HISTORIA

El día 28 de junio de 1988 el Ministerio de Agricultura mediante la Resolución NO. 0379 reconoce como personería jurídica a la Asociación de Productores de El Gramal.

El 22 de octubre de 1988 se declara constituida para todos los efectos legales la COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS EL GRAMAL LTDA. Dicha constitución nace por la problemática presentada en ese entonces, era una región con abundante producción de leche, los compradores que visitaban la zona



Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

la pagaban a precios muy bajos, donde cuando habían los picos altos de abundancia no la recogían generando pérdidas para ellos.

Se le reconoce Personería Jurídica No 1119 del 25 de mayo de 1989 a la COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS EL GRAMAL LTDA.

COALAGARA LTDA, empresa cooperativa con responsabilidad social orienta sus esfuerzos al desarrollo rural, al mejoramiento de la calidad de vida de los productores, procesamiento de productos lácteos con calidad.

Es una organización de economía solidaria de responsabilidad limitada, con un número de asociados y capital variables e ilimitados.

Perteneciente al sector privado; dedicada a la producción y comercialización de productos lácteos en pro del fortalecimiento y desarrollo rural.

Es una Cooperativa de productores pertenecientes al sector agroindustrial, dedicada al desarrollo, producción y comercialización de productos lácteos

Es importante recordar que Coalagra Ltda. se creó con el objetivo de mutuo beneficio y apoyo a los pequeños productores de leche de la zona, para ese entonces la producción de leche era mayor, que a su vez siendo esta actividad la de mayor fuente de sostenimiento para dichas familias, donde el mercado que ellos tenía para ofrecer el producto (leche) solo era los carros compradores que hacían el recorrido por esa zona, que en muchas ocasiones no los favorecía por los bajos precios y porque si había abundancia en leche no la recogían, porque ellos compraban solo lo necesario. Digamos que ese mercado no era constante, ni rentable para suplir las necesidades mínimas básicas en una población rural. De acuerdo a lo anterior es claro que Coalagra Ltda es de beneficio de la población rural de asociados y no asociados dedicados a la actividad de producción de leche, porque la Cooperativa procesa con materia prima de la zona. Lo que beneficia, incentiva y fortalece a su población que se sostiene de esta actividad económica. La planta procesa todos los días, recibe la leche en promedio a 39 familias en promedio de las veredas de Tembladal y Alizal entre asociados y no asociados siendo vital importancia para ellos tener donde transformar su producto (la leche), puesto que saben que por su producido del día van a generar ingresos para su sustento. Donde le agregamos que en su mayoría ya es población adulta, de la tercera edad, dedicados toda la vida al campo. Donde ya cosechar su



Ltda.

COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS

EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"

NIT 800.088.753-8

salud no les permite y generar ingresos por esta actividad les representa más facilidad de acuerdo a sus condiciones.

La historia también cuenta que fue población afectada por la violencia, afectados por las condiciones climáticas cuando hay verano se presentan fuertes vientos los cuales generan sequía que hacen su efecto afectando las pasturas. Pero aun así queremos seguir adelante, el beneficio ha sido en pro de nosotros mismo como asociados de Coalagra Ltda y de la comunidad en general a nuestro alrededor.

Año a año hemos tenido altos y bajos, pero también se ha adquirido saberes y experiencias que nos han permitido mejorar las falencias, con nuevo enriquecimiento en conocimiento tanto en producción de leche como en su procesamiento de transformación para su comercialización que el día de hoy contamos con un reconociendo por su calidad y sabor de nuestros productos. Agradecemos el apoyo en sus inicios a la CDMB, y a lo largo de los últimos al SENA, ALCALDIA MUNICIPAL DE TONA y demás Entidades del Gobierno que nos ha apoyado y fortalecido en capacitaciones y orientaciones teórico-prácticas en esta trayectoria.

MISION

Somos una Cooperativa competitiva adscrita a la Superintendencia de Economía solidaria, líder del sector agroindustrial comprometida con el crecimiento y bienestar de los asociados, productores y sus trabajadores, ofreciendo productos y servicios de excelente calidad, para satisfacer las necesidades de los clientes a nivel local y sus alrededores. Para ello contamos con materia prima de calidad y excelente talento humano comprometido con los valores corporativos. Donde existe una relación directa entre productor y consumidor.

VISION

A años futuros estaremos expandidos a nivel Regional y de ser posible Nacional con una producción de 50 cantinas diarias donde seremos altamente comprometidos con el crecimiento de la producción del sector agroindustrial, incursionado con productos ecológicos y actividades complementarias para el desarrollo social y económico de los Asociados, cumpliendo los estándares de



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

calidad, productividad y competitividad. Siendo modelo de desarrollo en pro del bienestar Rural.

VALORES CORPORATIVOS

Coalagra Ltda. Se basan en los **valores** de:

Responsabilidad

Respeto

Solidaridad

Preservación del Medio Ambiente

Democracia

Igualdad

Equidad

Honestidad

CONSEJO DE ADMINSTRACIÓN VIGENCIA 2023

PRINCIPALES

JAIR VALENCIA ARCINIEGAS
CC 91.252.977 de B/manga

ANIANO LANDAZABAL CASTELLANOS
CC 13.544.206 de B/manga

CARLOS GONZALEZ GUTIERREZ
CC 5777724 de Tona Sder

SUPLENTES

ESPERANZA MENDOZA PIÑEREZ
CC 28.452.387 de Tona Sder

NEFTALI SUAREZ DELGADO
CC 13.845. 605 de B/manga

ANDRES LEONARDO MENDOZA GAMBOA
CC 1.099.940.317 de Tona Sder



Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

JUNTA DE VIGILANCIA VIGENCIA 2023

PRINCIPALES

ANTONIO GARCIA LUNA
CC 13 848 192 de Bucaramanga

RICARDO DELGADO M
CC 5.778.078 de Tona Sder

SUPLENTES

SAMUEL VALBUENA MENDOZA
CC 91.273.508 de B/manga

JOAQUIN VANEGAS LUNA
CC 91.202.422 de Bucaramanga

Representante legal:

JAIR ARMANDO VALENCIA VERA
CC 1.098.803.571 de B/manga



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

NUESTROS PRODUCTOS



En el año 2023 tuvimos unas ventas por valor **\$923.707.798**. Donde en comparación a las ventas del año 2022 se tuvo un aumento del 7,87%.

Más los otros ingresos \$16.204.724. De esos otros Ingresos la Administración Municipal de Tona Santander nos dio \$16.000.000 como estímulo asignado para el fortalecimiento de la infraestructura productiva de Coalagra Ltda.

Para un Total por Ingresos de(\$939.912.522) en el 2023.

Nuestras ventas representadas en productos como Queso, Cuajada, Yogurt, Kumis y Arequipe y leche. Nuestra producción mayor la representa el queso, también es el que tiene menos rendimiento y menos margen de ganancia, pero es el que más mercado tiene.

De todos nuestros productos y en sus diferentes presentaciones que se tienen, el primer lugar en unidades de producción fue la cuajada en libras, en segundo lugar



Ltda.

COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS

EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"

NIT 800.088.753-8

de unidades de producción fue el queso redondo de 250 Grs, en el tercer lugar fue el queso plano por 500 Grs, en cuarto lugar el queso alto de libra y en ese orden hasta llegar al decimosexto lugar en el número de unidades de producción de las diferentes presentaciones y productos sigue el bloque de 2500 Grs, el bloque de 1250 Grs, Yogurt de litro, Queso Redondo por 350 Grs, Yogurt de 200 ml, Arequipe por 140 Grs, Arequipe por 75 Grs, Arequipe por 250 Grs, Queso Dietético por 1250 Grs, Kumis de Litro, Kumis de 200 ml y terminando en unidades de producción según presentaciones de los productos con el Arequipe en libras.

En el año 2023 en nuestros proveedores de la región hubo disminución de producción de materia prima (leche) y si un aumento significativo en los insumos tanto para producir la materia prima, como en la misma materia prima que utilizamos para la elaboración de nuestros productos. Igualmente, la leche comprada fuera de nuestra zona nos representa un mayor costo y más cuando hacemos un producto cien por ciento puro de excelente calidad, el porcentaje mayor de nuestras ventas lo representa el queso, siendo éste el de menor rentabilidad y rendimiento. Para el 2024 esperamos seguir contando con el apoyo de la Administración Municipal para que nos sigan apoyando y vinculándonos en los proyectos destinados al crecimiento del Agropecuario donde nuestros proveedores sean los directamente beneficiados y sean fortalecidos en mejoras e incentivos tanto en manejo de praderas, mejoramiento de genética del ganado lechero y también la parte del alimento y nutrición de los mismos, con ello se aumenta la producción de leche y el crecimiento económico beneficia a toda la comunidad puesto que la producción de leche sido la principal actividad económica de las familias de la región. Puesto que Coalagra Ltda, en el año 2023 sigue siendo el esfuerzo una comunidad en promedio de 39 Productores de leche entre asociados y no asociados, talento humano y directivos. Donde todos como una familia en busca del crecimiento, fortalecimiento y sostenimiento tanto de la actividad económica de nuestros pequeños productores de leche como del desarrollo y crecimiento de la Cooperativa. En la medida que los pequeños productores generen un mayor ingreso por su producción así mismo tienen como reinvertirle a su fuente generadora que son las vacas lecheras lo que les permite darles una mejor alimentación, con suplementos nutricionales se van a ver reflejado en una mejor producción y mayor volumen, que a su vez se refleja en la producción de nuestros productos lácteos.







Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**



**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**





**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**



**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**



**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

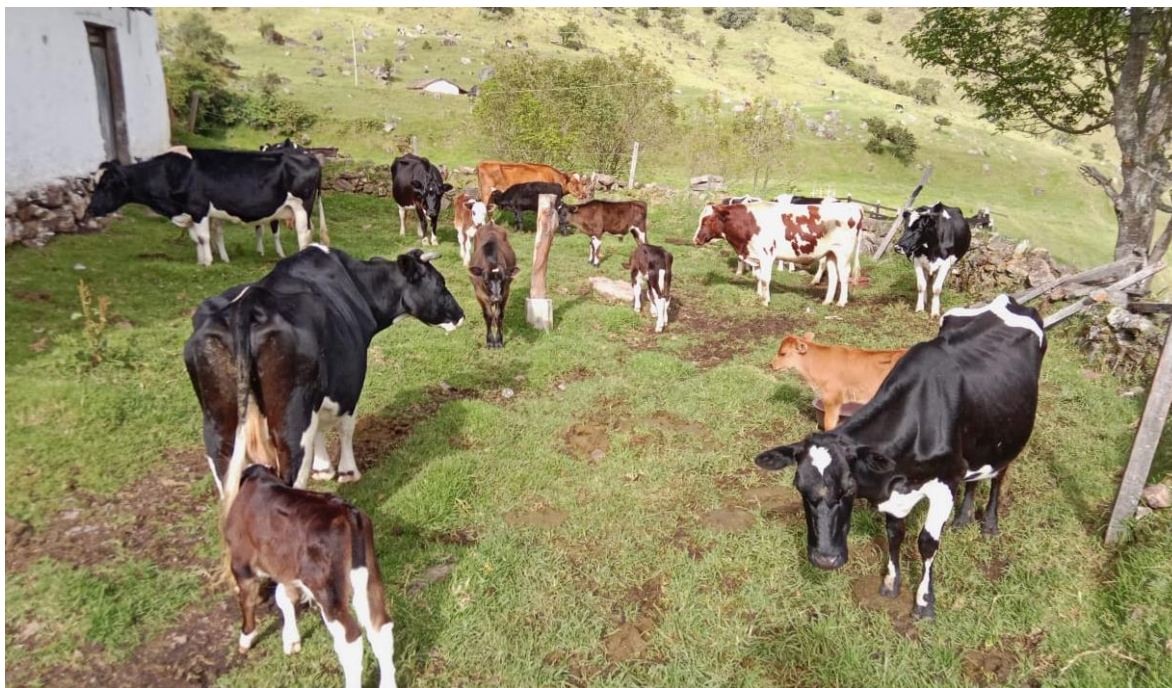


**VDA. El Gramal Tona dentro del Cacerio 0000 3020
Teléfono 6879667**

Durante el 2023 se continuaron las adecuaciones y mejoras a la planta de producción que se hicieron necesarias según indicaciones y orientaciones del Invima, entre ellas el cuarto frío e infraestructura.









Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA “COALAGRA LTDA”
NIT 800.088.753-8**



Continuamos con el mayor porcentaje en las ventas representado por el queso, que también es el de menor rendimiento por el porcentaje en grasa que caracteriza la producción de leche de esta zona. A lo largo de nuestra trayectoria nos hemos posesionado y caracterizado por la excelente calidad en nuestros productos, sin químicos, sin aditivos ni conservantes. Siendo un producto natural, hace que sea de beneficio a la salud del consumidor. Pero su bajo rendimiento en producción teniendo en cuenta que somos conocidos por producir y comercializar un producto cien por ciento puro, sumando también la alta disminución que tuvimos en la región en la producción de leche y los altos costos en la materia prima hace que día a día nuestro margen de ganancia sea menor.

Año a año debemos seguir trabajando y buscar la forma de generar mayor crecimiento y fortaleciendo a las familias productoras de leche porque Coalagra Ltda. se creó con el objetivo de mutuo beneficio y apoyo a los pequeños productores de leche de la zona, para ese entonces la producción de leche era mayor, que a su vez siendo esta actividad la de mayor fuente de sostenimiento



Ltda.

**COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS
EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"
NIT 800.088.753-8**

para dichas familias, donde el mercado que ellos tenía para ofrecer el producto (leche) solo era los carros compradores que hacían el recorrido por esa zona, que en muchas ocasiones no los favorecía por los bajos precios y porque si había abundancia en leche no la recogían, porque ellos compraban solo lo necesario.

El mercado no era constante, ni rentable para suplir las necesidades mínimas básicas en una población rural. De acuerdo a lo anterior es claro que Coalagra Ltda es de beneficio de la población rural de asociados y no asociados dedicados a la actividad de producción de leche, porque la Cooperativa procesa con materia prima de la zona. Lo que beneficia, incentiva y fortalece a su población que se sostiene de esta actividad económica. La planta procesa todos los días, recibe la leche en promedio de 39 familias en promedio de las veredas de Tembladal y Alizal entre asociados y no asociados siendo vital importancia para ellos tener donde transformar su producto (la leche), puesto que saben que por su producido del día van a generar ingresos para su sustento. Donde le agregamos que en su mayoría ya es población adulta, de la tercera edad, dedicados toda la vida al campo. Donde ya cosechar su salud no les permite y generar ingresos por esta actividad les representa más facilidad de acuerdo a sus condiciones.



En el 2023 se continuó con la aplicación de los conocimientos recibidos en los fortalecimientos anteriores. También contamos con los fortalecimientos y acompañamientos de nuestra profesional de Ingeniera de alimentos y el profesional del Sistema General de Seguridad y Salud en el Trabajo. Durante este año se mejoró el cuarto frío y queda pendiente la caldera.

Se ha tenido adversidades, entre ellas la notable disminución de la producción de leche en la región, las fallas en el cuarto frío, pero se ha trabajado por mejorarlas y cumplirles a todos en el pago de la leche a tiempo, ha aumentado el costo de la materia prima considerable y por ello se hizo necesario ajustar los precios de las



Ltda.

COOPERATIVA AGROPECUARIA LACTEOS Y DERIVADOS

EL GRAMAL LTDA "COALAGRA LTDA"

NIT 800.088.753-8

ventas, pero igual el margen de ganancia es muy reducido puesto que también afecta la competencia en el mercado no por calidad sino por precio y teniendo en cuenta los cambios agresivos que hemos tenido en los dos últimos años en la economía que afectan la canasta familiar, es algo que también nos impacta, puesto que por los altos precios de la Canasta Familiar los consumidores ya prefieren llevar otros productos de menor calidad pero que se ajustan al presupuesto.

Uno de nuestros principales objetivos es buscar estrategias para que se pueda aumentar la producción de leche en la región. Seguir fortaleciéndonos con los programas y proyectos que se generen y articulen en Entidades como FEDEGAN a través FEDEGASAN de la Mano con la Alcaldía Municipal de Tona para beneficiar a todos nuestros productores de Leche con el objetivo de mejorar las técnicas y seguir creciendo. Aprovechar los convenios que tienen con el SENA para realizar formación complementaria y las certificaciones por competencias enfocadas a nuestro objeto y la producción de leche.

También Coalagra Ltda, en el año 2024 continuará participando de las convocatorias que nos pueda hacer la Cámara de Comercio y la estrategia de compras Locales que prioriza a los productores campesinos, comunitarios y familiares en la compra de sus productos. Promoviendo Santander, compra a Santander. Siendo nuestra población de recursos limitados, nuestra mayor fortuna es la salud y fuerza con la que día a día Dios nos bendice para continuar la labor es importante mantenernos vinculados con las nuevas alianzas del gobierno para fortalecernos, porque muchas veces la labor del campesino no es reconocida, ni valorada. Nos olvidamos de su vital importancia en la producción de los diferentes alimentos.

CUMPLIMIENTO CON LA DESTINACION DE EXCEDENTES QUE CONFORMAN EL FONDO DE EDUCACIÓN.

COALAGRA LTDA, presentó y canceló en debida forma en el año 2023 la declaración Renta del año gravable 2022 dentro de los plazos establecidos por el Gobierno Nacional. La Destinación del 20% de los Excedentes se declara y se le cancela en su totalidad a la Dian, ya no se reparte en donaciones a Instituciones de Educación superior autorizadas. La Declaración de renta del año gravable 2023 presentó en los plazos establecidos y canceló la primera cuota, está pendiente la segunda cuota que se hará dentro del plazo permitido.